



Lean Management ist in modernen Unternehmen unverzichtbar, denn die Anforderungen des Marktes und der Kunden steigen in immer schnellerem Tempo. Vielfach bewährt hat sich die Anwendung von Lean Management als mögliche Lösung für die Herausforderungen, die sich aus diesen Trends ergeben.

Um Lean Management erfolgreich umzusetzen, bedarf es geschulter und motivierter Mitarbeiter auf allen Ebenen einer Organisation. Wir möchten Ihnen einen Überblick über unsere aktuellen Schulungen und Möglichkeit zur Lösung von Personalengpässen geben.

Auf den folgenden Seiten haben wir Ihnen Schulungen, kostenlose Trainings und Informationen zur Interims-Unterstützung zusammengestellt.

Sprechen Sie uns gern an, wenn Sie Rückfragen zu diesen Themen haben oder sich zu unseren Seminaren und Trainings anmelden möchten!



Stephan Peters  
0441 9710-223  
s.peters@treuhand.de



Jan Sauer  
0176 841 950 35  
sauer@treuhand.de

#### Beauftragter für Lean Management in Kooperation mit der IHK

Gemeinsam mit der Industrie- und Handelskammer Oldenburg wurde ein umfassender Lehrgang entwickelt, um die Lean Transformation in Unternehmen zu unterstützen. Der Lehrgang zum Beauftragten für Lean Management (m/w/d) mit dem Schwerpunkt Produktion bietet eine Fülle von Werkzeugen, um eine Lean-Organisation aufzubauen. Die Teilnehmenden werden befähigt, die notwendigen Veränderungen erfolgreich und nachhaltig umzusetzen. Die vermittelten Methoden können direkt am Arbeitsplatz umgesetzt werden, um Entlastung und Effizienzsteigerung im Tagesgeschäft zu erreichen.

#### Das erwartet Sie

Der Lehrgang vermittelt die Lean-Grundlagen bis hin zur Entwicklung einer Lean-Vision, Wertstromanalyse und -design, Identifizierung und Erfassung von Verschwendungsarten, Aufbau eines Shopfloor-Management-Systems, Entwicklung von Problemlösungszyklen (KVP, PDCA), visuelles Management, Standardisierung, 5S, Aufbau von Kanban-Systemen (Pull), One-Piece-Flow, Kundentakt und Nivellierung von Arbeitsinhalten. In einer Praxissimulation können die Auswirkungen von Lean in einer realen Umgebung erlebt werden. So kann das erworbene Wissen direkt und selbstständig in der Praxis angewendet und die Auswirkungen auf die Prozesse erleben.

Nach Abschluss des Lehrgangs erhalten die Teilnehmer ein einheitliches Zertifikat der Industrie- und Handelskammer Oldenburg. Hierfür ist eine Anwesenheit von mindestens 80% notwendig. Der Lehrgang ist für ein breites Publikum geeignet, darunter Meister, Vorarbeiter, Produktionsleiter, Betriebsleiter, Verwaltungsmitarbeiter, Gruppenleiter, Abteilungsleiter, Bereichsleiter, Führungskräfte und Betriebsräte.

#### Eckdaten

Der Lehrgang findet im Zeitraum vom **8. Mai 2023 bis 7. Juni 2023** statt. Bestandteile sind ein fünftägiges Praxistraining, zwei Online-Webinare und ein weiteres zweitägiges Praxistraining inklusive Abschlussprüfung statt. Das Programm findet im Zukunftszentrum Technologie Nordenham-Wesermarsch GmbH in Nordenham statt.

Die Kosten für das Programm betragen 4.400 Euro und können über das Programm "Weiterbildung in Niedersachsen" mit bis zu 35% der Gesamtkosten gefördert werden. Für weitere Informationen zu den Fördermöglichkeiten der NBank, nehmen Sie gerne Kontakt zu unseren Experten auf.

### Offene Tagestrainings im Lean Management

Wir bieten einen kostenlosen Schultag für alle, die sich für Lean Management interessieren oder in ihrem Berufs- oder Privatleben damit in Berührung kommen.

#### Ihr Mehrwert

Am Schultag geben wir unser praktisches Fachwissen in den Bereichen Shopfloor Management und Lean Administration an Sie weiter. Dieser Trainingstag bietet allen Lean-Interessierten die Gelegenheit, sich mit Expertenwissen aufzuladen. Durch die Teilnahme am Trainingstag können Sie in Ihre berufliche Entwicklung investieren und wertvolle Einblicke in die praktische Umsetzung der vorgestellten Themen gewinnen. Darüber hinaus haben Sie die Möglichkeit, sich mit Fachleuten auszutauschen, Fragen zu stellen und praktische Ratschläge von unseren Beratern zu erhalten.

Lean Management ist ein leistungsfähiger Ansatz, der zu erheblichen Verbesserungen bei Effizienz, Produktivität und Kundenzufriedenheit führen kann. Lean beinhaltet die Beseitigung von Verschwendung und die Optimierung von Prozessen, um mit minimalen Ressourcen einen maximalen Wert für den Kunden zu schaffen. Infolgedessen erfreut es sich in verschiedenen Branchen, von der Fertigung bis zum Gesundheitswesen, zunehmender Beliebtheit.

#### Das erwartet Sie

Das Training ist in zwei Vorträge und praktischen Übungen aufgeteilt. Wir stellen Ihnen das Shopfloor Management vor und zeigen Möglichkeiten zur Effizienzverbesserung von Produktionslinien und der Optimierung von Arbeitsabläufen.

Im Vortrag Lean Administration, erhalten Sie wertvolles Wissen, wie Sie Verschwendung beseitigen und die Effizienz von Verwaltungsprozessen wie Einkauf, Bestandskontrolle und Kundendienst steigern.

#### Ihre Gelegenheit für wertvolle Einblicke

Dieser offene Schultag ist eine hervorragende Gelegenheit für alle, die ihre Kenntnisse und Fähigkeiten im Bereich Lean Management erweitern möchten. Egal, ob Sie Anfänger oder erfahrener Profi sind, Sie werden von den wertvollen Einblicken und praktischen Tipps unserer Berater profitieren.

#### Eckdaten

Das Training findet am **23. Mai 2023** von 9:00 bis 15:00 Uhr im Crash, Schafjückenweg, 26180 Rastede statt.

#### Lean Management auf Zeit bei Personalengpässe

Eine effiziente Wertschöpfung ist für moderne Unternehmen entscheidend, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Steigende Energie- und Rohstoffkosten erhöhen zusätzlich den Druck, Prozesse und Arbeitsabläufe zu rationalisieren. Deshalb möchten auch in Deutschland immer mehr Unternehmen am internationalen Erfolg von Lean Management anknüpfen und ihre Abläufe optimieren.

Die erfolgreiche Umsetzung von Lean Management erfordert jedoch spezifisches Know-how und Erfahrung. Unkoordinierter und punktuell isolierter Methodeneinsatz führt in den meisten Fällen nicht zur gewünschten Verbesserung. Die erfolgreiche Besetzung der Position eines Lean Managers zur Koordination, Planung und Durchführung aller Lean Aktivitäten ist daher von großer Bedeutung für das Erreichen der gesteckten Ziele.

Aufgrund von Personalengpässen ist es in der Praxis jedoch oft schwierig, die richtige Person für diese Aufgabe zu finden. Um dieses Problem zu lösen, haben wir das Konzept „Lean Management auf Zeit“ entwickelt. Dieser Service ermöglicht die Überbrückung von Personalengpässen und leistet Starthilfe zur Umsetzung von Lean Management Projekten.

Bei diesem Service übernehmen erfahrene Berater zeitlich begrenzt sämtliche Aufgaben aus dem Tätigkeitsfeld des Lean Managers – dadurch können Unternehmen ohne Zeit zu verlieren ihr Lean Management voranbringen und sich parallel dazu um die Besetzung der offenen Stelle kümmern. Gleichzeitig erhält das Unternehmen Zugang zu Expertenwissen, maßgeschneiderten Lösungen und Netzwerkmöglichkeiten. Der Auftraggeber kann sich somit auf sein Kerngeschäft konzentrieren, während die Lean-Projekte professionell vorangetrieben werden. Das verstehen wir unter „Enjoy business“.

Der Service „Lean Management auf Zeit“ ist so konzipiert, dass Ihre Projekte über einen längeren Zeitraum begleitet werden. Wir sind davon überzeugt, dass nachhaltige Verbesserungen kontinuierliche Anstrengungen erfordern. Unsere Berater arbeiten eng mit Ihnen zusammen, um sicherzustellen, dass Ihre Lean Projekte langfristig erfolgreich sind. Unser Ziel ist es, Sie dabei zu unterstützen, Ihre Prozesse kontinuierlich zu verbessern und die Effizienz zu steigern.